

Pompoenweg 17
2321 DK Leiden

Postbus 1324
2302 BH Leiden

Tel. 071- 523 55 88

E-mail: info@apek.nl

ING Bank:
NL17 INGB 0388 5929 66

BTW: NL863670611B01
KvK: 85574007

Stichting Vrienden van de Leidse Hortus

t.a.v. het bestuur
Rapenburg 73
2311 GJ LEIDEN

Jaarrekening 2025

INHOUDSOPGAVE

Pagina

1. Rapport	
1.1 Samenstellingsverklaring van de accountant	3
1.2 Financiële positie	4
2. Bestuursverslag	
2.1 Bestuursverslag 2025 Stichting Vrienden van de Leidse Hortus	6
3. Jaarrekening	
3.1 Balans per 31 december 2025	11
3.2 Staat van baten en lasten over 2025	13
3.3 Toelichting op de jaarrekening	14
3.4 Toelichting op de balans	16
3.5 Toelichting op de staat van baten en lasten	19

1. RAPPORT

Pompoenweg 17
2321 DK Leiden

Postbus 1324
2302 BH Leiden

Tel. 071- 523 55 88

E-mail: info@apek.nl

ING Bank:
NL17 INGB 0388 5929 66

BTW: NL863670611B01
KvK: 85574007

Stichting Vrienden van de Leidse Hortus

t.a.v. het bestuur
Rapenburg 73
2311 GJ LEIDEN

Geacht bestuur,

Hiermede brengen wij u verslag uit van onze werkzaamheden omtrent de jaarrekening 2025 van uw stichting.

De balans per 31 december 2025, de staat van baten en lasten over 2025 en de toelichting, welke tezamen de jaarrekening 2025 vormen, alsmede de overige gegevens zijn in dit rapport opgenomen.

1.1 Samenstellingsverklaring van de accountant

De jaarrekening van Stichting Vrienden van de Leidse Hortus te Leiden is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025 en de staat van baten en lasten over 2025 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten".

Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn C1 voor Kleine Organisaties-zonder-winststreven (RJK C1). Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan.

Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Vrienden van de Leidse Hortus.

Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

APEK Administraties B.V.

R. Zwaan AA

Stichting Vrienden van de Leidse Hortus te Leiden

1.2 Financiële positie

Ter analyse van de financiële positie van de stichting verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de gegevens uit de balans.

	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
Op korte termijn beschikbaar:				
Vorderingen	6.277		15.285	
Effecten	4.350.157		4.192.014	
Liquide middelen	<u>1.011.610</u>		<u>987.283</u>	
Liquiditeitssaldo		5.368.044		5.194.582
Af: kortlopende schulden		<u>76.991</u>		<u>14.898</u>
Werkkapitaal		5.291.053		5.179.684
Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen		<u><u>5.291.053</u></u>		<u><u>5.179.684</u></u>
Deze financiering vond plaats met:				
Eigen vermogen		<u>5.291.053</u>		<u>5.179.684</u>
		<u><u>5.291.053</u></u>		<u><u>5.179.684</u></u>

Blijkens deze opstelling is het werkkapitaal per 31 december 2025 ten opzichte van 31 december 2024 gestegen met € 111.369.

2. BESTUURSVERSLAG

2.1 Bestuursverslag 2025 Stichting Vrienden van de Leidse Hortus

Het bestuur van de stichting Vrienden van de Leidse Hortus (in het vervolg "VLH") heeft in het kalenderjaar 2025 de volgende activiteiten en onderwerpen aan de orde gehad:

Activiteiten:

De Stichting Vrienden van de Leidse Hortus richt zich op de publieksfunctie van de Hortus door financiële steun te geven aan projecten die bijdragen aan het vergroten van de historische, botanische, museale en culturele betekenis van de Hortus. Niet alleen projecten rond instandhouding, toegankelijkheid, vernieuwing en verfraaiing van de tuin, maar ook activiteiten die de betrokkenheid van het publiek vergroten, kunnen op steun rekenen. In 2025 waren dat onder andere de voorbereiding van de renovatie van de Varentuin en de beekloop daarin, de informatievoorziening en de projecten over stoeplantjes en verborgen stadsnatuur. Ook zijn er bijdragen verstrekt voor bomenonderhoud, publieksactiviteiten en educatieve materialen rondom het jaarthema Plant en mens en de (permanente) tentoonstelling Planten & Planeten. Het aantal donerende Vrienden en Adoptanten nam toe tot boven de 2000.

Bestuurlijke aangelegenheden:

- De Stichting is sinds 2018 lid van de FIN, de brancheorganisatie van fondsen in Nederland. Eind 2023 werd het FIN label Goed Bestuur verkregen en sindsdien mogen we het label publiceren op onze website. Naleving geschiedt op vrijwillige basis en houdt in dat het FIN-lid de principes van de Code Goed Bestuur opvolgt.
- Er zijn werkafspraken gemaakt met de directie van de Hortus omtrent de jaarlijkse planning, verantwoording en toekenningssystematiek van de financiële bijdragen die de Stichting aan de Hortus verleent. Vanaf 1 januari 2025 wordt conform die systematiek gewerkt.
- In 2025 heeft viermaal bestuurlijk overleg plaatsgevonden tussen het stichtingsbestuur en het Hortus-management, waarin lopende zaken en actualiteiten zijn besproken, alsmede de wensen en plannen van de Hortus voor gewenste (financiële) ondersteuning.
- Besloten werd de minimale donatiebedragen voor vrienden voor 2026 opnieuw te verhogen (met € 2,50 per persoon). Reden is dat vanwege toegenomen kosten ook de entreprijzen van de Hortus zijn verhoogd. Het jeugdlidmaatschap en de adoptiebedragen bleven gelijk.
- Met de Vereniging Belangstellenden Museum De Lakenhal (VBL) heeft overleg plaatsgevonden over het periodiek gaan organiseren van een jaarlijkse Carla van Steijn lezing.
- Met Sleutelstad zijn gesprekken gestart om te komen tot samenwerking op het gebied van opnemen en uitzenden van activiteiten (lezingen, etc.) die door de Vrienden worden georganiseerd. Verwacht wordt dat dit in 2026 operationeel kan zijn.
- Mede door een actieve benadering van bezoekers door de medewerkers van de frontoffice groeide het aantal (betalende) vrienden tot boven de 2000.
- Op 31 juli werd de jaarlijkse bestuurs sessie met aansluitend een etentje georganiseerd in Neede. De bijeenkomst werd voorafgegaan door een excursie aan Stichting Waterpark en Veldwerkcentrum Het Lankheet (bij Haaksbergen).
- Per 1 januari 2025 zijn Roel Nikkessen en Marcel Welsink (nieuwe penningmeester) tot het bestuur toegetreden. Uit de kandidaten die zich bij de wervingsactie eind 2024 hebben gemeld, kunnen waarschijnlijk ook nieuwe bestuursleden gevonden worden die in 2026 mee gaan draaien om in 2027 formeel tot het Bestuur toe te kunnen treden.

2.1 Bestuursverslag 2025 Stichting Vrienden van de Leidse Hortus

Organisatorische activiteiten:

- In samenwerking met de Hortus is wederom het magazine Hortus Leiden, editienummer 8 van 2025, uitgegeven. Het thema van deze editie was Plant en Mens. Op 23 januari 2025 vond de jaarlijkse Winterlezing plaats in het Lipsiusgebouw. Het eerste exemplaar van het magazine werd aangeboden aan de burgemeester van Leiden, Peter Heijkoop. De jaarring van de Vrienden met bijbehorende oorkonde werd toegekend aan Hortus-vrijwilliger Germaine Cornet. De winterlezing werd verzorgd door prof. Steffen Nijhuis van de TU Delft. Hij sprak over "landschapslogica", een wijze van ontwerpen van de stedelijke omgeving in samenhang met aanwezige natuurlijke landschapselementen.
- Op 12 april 2025 vond de jaarlijkse Vriendenbijeenkomst plaats. In het programma gaf prefect Paul Kessler een afscheidscollege. Hij werd benoemd tot Hortusvriend voor het leven. Van oud bestuursleden Ton van Zijp en Gerbrand van den Ban werd afscheid genomen.
- Op 10 mei heeft de Stichting wederom deelgenomen aan de jaarlijkse plantenmarkt in de Hortus met een eigen informatiestand. Daar bleek veel belangstelling te bestaan voor onze activiteiten en beschikbare informatie. Het beschikbaar gestelde plantenmateriaal, de posters en de boekwerkjes vonden gretig aftrek.
- In samenwerking met de Clusius stichting zijn drie botanische lezingen verzorgd. Op 15 april sprak Norbert Peters over 'Wat is een Botanische tuin', op 1 juli Joop Schaminee over 'Het Levend Archief', en 30 september sprak José van Paassen over 'Landschapsherstel van met name veengebieden'. Deze lezingen mogen zich telkens in een grote belangstelling verheugen. Regelmatig was de beschikbare zaalruimte al binnen 2 à 3 dagen na aankondiging volgeboekt.
- Met kunstenaar Rob van Es werden drie zogenaamde microsafari's georganiseerd. Met een microscoop kijken de deelnemers naar fascinerende cellen en structuren van planten. Hiervoor bleek veel belangstelling voor te zijn.
- In samenwerking met de Hortus werd op 29 oktober een middagbijeenkomst over nalatenschappen georganiseerd. Professor Bernard Schols informeerde de aanwezigen op een soms ludieke (maar toch serieuze) wijze over voetangels en klemmen die er aan het erfrecht vastzitten.
- De jaarlijkse adoptantenbijeenkomst werd gehouden op 25 september. De nieuwe wetenschappelijk directeur van de Hortus, Barbara Gravendeel, sprak over haar eerste 100 dagen in de Hortus. De bijeenkomst werd op bijzondere wijze afgesloten met een toespraak van wethouder Ashley North van de gemeente Leiden, die oud- bestuurslid Ton van Zijp niet alleen in het zonnetje zette, maar hem ook een Cornelis Joppensz beeldje uitreikte als blijk van grote waardering voor hetgeen hij maatschappelijk in Leiden allemaal heeft gedaan.

Financiële onderwerpen:

Met de Hortus-directie vindt jaarlijks in het najaar overleg plaats over de wensen en mogelijkheden om activiteiten/investeringen etc. te kunnen ondersteunen vanuit de Stichting. Daadwerkelijke financiering vindt plaats op basis van offertes en/of afrekeningen van genoemde activiteiten.

In 2025 werden bekostigd:

- Ondersteuning 50% PhD Citizen Science project (o.a. Stoeplantjes) (€ 23.000)
- Ondersteuning deelname Hortus in 4-jarig Naturalisproject Hidden Biodiversity (inclusief aanstelling PhD'er) (€ 12.500 per jaar)
- Bijdrage aan lesprogramma en educatie/wetenschapsdagen voor publiek in het kader van Plant en Mens en Planten en Planeten (€ 30.000)
- Werving nieuwe donateurs (€ 8.000)

Bovenstaande bekostigingen zijn gedaan vanuit het Carla van Steijnfonds en verkregen nalatenschappen.

2.1 Bestuursverslag 2025 Stichting Vrienden van de Leidse Hortus

- Bomenonderhoud (€ 20.000)
- Bijdrage themajaar Plant en mens en materialen (€ 30.000)
- Events algemeen (Plantenmarkt, Midzomernacht) (€ 10.000)
- Afdracht jaarkaarten donateurs/adoptanten (€ 39.081)
- Ondersteuning administratie/registratie donateurs voor de Stichting door het bureau van de Hortus (€ 17.000)

Deze meer reguliere bekostigingen zijn gefinancierd vanuit de ontvangen donaties door circa 2.000 vrienden en adoptanten.

De begroting 2026 van de stichting is opgenomen op de website van de stichting www.hortusleiden.nl/vrienden/vriendenstichting.

Risicoparagraaf

De stichting streeft ernaar haar doelstellingen op een duurzame en verantwoorde wijze te realiseren. Daarbij is het van belang om inzicht te geven in de voornaamste risico's en de maatregelen die zijn genomen om deze te beheersen.

1. Financiële risico's

De inkomsten van de stichting zijn grotendeels afhankelijk van donaties, subsidies, incidentele giften en inkomsten uit beleggingen. Schommelingen in deze inkomstenbronnen, bijvoorbeeld door economische omstandigheden of veranderend geefgedrag, kunnen de continuïteit beïnvloeden. Om dit risico te beperken, wordt ingezet op het verbreden van de inkomstenbasis en het opbouwen van een gezonde reservepositie.

2. Operationele risico's

De uitvoering van projecten is afhankelijk van vrijwilligers en samenwerkingspartners. Uitval of verminderde beschikbaarheid kan leiden tot vertraging of kwaliteitsverlies. De stichting investeert daarom in goede relaties, duidelijke afspraken en het behoud van kennis binnen de organisatie.

3. Reputatierisico's

Transparantie en betrouwbaarheid zijn cruciaal voor het vertrouwen van donateurs en partners. Negatieve publiciteit of onduidelijkheid over bestedingen kan dit vertrouwen schaden. De stichting borgt dit door heldere communicatie, zorgvuldige verantwoording en naleving van relevante wet- en regelgeving.

4. Compliance- en juridische risico's

De stichting dient te voldoen aan wet- en regelgeving, waaronder de ANBI-voorwaarden en privacywetgeving (AVG). Niet-naleving kan leiden tot sancties of verlies van fiscale voordelen. Er wordt daarom periodiek juridisch advies ingewonnen en interne processen worden hierop afgestemd. Daarnaast voldoet de stichting aan de FIN code goed bestuur.

Conclusie

De stichting acht de geïdentificeerde risico's beheersbaar door de getroffen maatregelen en blijft deze jaarlijks evalueren en waar nodig bijstellen.

2.1 Bestuursverslag 2025 Stichting Vrienden van de Leidse Hortus

De Bestuurssamenstelling in 2025:

John van Ruiten (voorzitter), benoemd tot 9 mei 2027

Mia Hopperus Buma (1e secretaris, tevens vicevoorzitter), benoemd tot 9 mei 2027

Adri Mulder (algemeen bestuurslid, evenementen), benoemd tot 9 mei 2027

Marcel Welsink (penningmeester), benoemd tot 1 januari 2029

Roel Nikkessen (algemeen bestuurslid, ICT, systemen en communicatie), benoemd tot 1 januari 2029

Annette Los (algemeen bestuurslid, PR en Communicatie), herbenoemd tot 9 september 2029

Het jaarverslag 2025 is vastgesteld in de bestuursvergadering van 9 april 2026.

Namens het bestuur,

John van Ruiten

Voorzitter

3. JAARREKENING

Stichting Vrienden van de Leidse Hortus te Leiden

3.1 Balans per 31 december 2025

(Voor resultaatbestemming)

ACTIVA	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
Vlottende activa				
<i>Vorderingen</i>				
Overige vorderingen	6.277		8.330	
Overlopende activa	<u>-</u>		<u>6.955</u>	
		6.277		15.285
<i>Effecten</i>		4.350.157		4.192.014
<i>Liquide middelen</i>		1.011.610		987.283
Totaal activazijde		<u><u>5.368.044</u></u>		<u><u>5.194.582</u></u>

3.1 Balans per 31 december 2025

(Voor resultaatbestemming)

PASSIVA	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
Reserves en fondsen				
<i>Vrij besteedbaar vermogen</i>				
Stichtingskapitaal	1.000		1.000	
Bestemmingsreserves	<u>5.252.948</u>		<u>5.094.805</u>	
		5.253.948		5.095.805
Bestemmingsfondsen	<u>37.105</u>		<u>83.879</u>	
		37.105		83.879
Kortlopende schulden				
Crediteuren	62.239		3.756	
Overige schulden	<u>14.752</u>		<u>11.142</u>	
		76.991		14.898
Totaal passivazijde		<u><u>5.368.044</u></u>		<u><u>5.194.582</u></u>

3.2 Staat van baten en lasten over 2025

	2025	2024
	€	€
Baten	176.031	127.034
Verstreckte bijdragen algemeen	39.080	28.143
Verstreckte subsidies activiteiten Hortus	60.000	63.000
Collectie / Tuinontwikkeling	-	139.000
Wetenschap	23.000	23.000
Publiek & Outreach	55.000	60.000
Activiteitenlasten	177.080	313.143
Bruto exploitatieresultaat	-1.049	-186.109
Kosten activiteiten adoptanten en vrienden	23.493	22.980
Diverse projecten	12.500	29.500
Kantoorkosten	2.332	2.117
Algemene kosten	5.999	5.274
Beheerslasten	44.324	59.871
Exploitatieresultaat	-45.373	-245.980
Opbrengst van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten	158.143	437.876
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	15.072	19.769
Rentelasten en soortgelijke kosten	-16.473	-15.764
Som der financiële baten en lasten	156.742	441.881
Resultaat	111.369	195.901
Resultaat	111.369	195.901
Bestemming resultaat:		
Bestemmingsreserve continuïteit	-	22.340
Bestemmingsreserve nalatenschap	-	-117.803
Bestemmingsreserve Stamvermogen Carla van Steijnfonds	158.143	437.876
Bestemmingfonds Carla van Steijn	-46.774	-146.512
	111.369	195.901

3.3 Toelichting op de jaarrekening

ALGEMENE TOELICHTING

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Vrienden van de Leidse Hortus, statutair gevestigd te Leiden, bestaan voornamelijk uit:

De Stichting stelt zich ten doel de belangstelling voor, de betrokkenheid bij en de ondersteuning van de Hortus te bevorderen. De Stichting richt zich daarbij in het bijzonder, maar niet alleen, op:

- a. het vergroten van de publieke betrokkenheid bij de Hortus en zijn historische, botanische, museale en culturele betekenis;
- b. het vergroten van de publieke belangstelling voor en bekendheid met het wetenschappelijk onderzoek dat met de kennis en de collectie van de Hortus wordt verricht.

De feitelijke activiteiten worden uitgevoerd aan de Rapenburg 73 te Leiden.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Vrienden van de Leidse Hortus, statutair gevestigd te Leiden is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 41169121.

ALGEMENE GRONDSLAGEN

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving, mede op basis van de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 'Kleine Organisaties-zonder winststreven' (RJK C1).

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van de toegepaste stelselwijzigingen zoals opgenomen in de desbetreffende paragrafen.

Bijzondere posten

Bijzondere posten zijn baten of lasten die voortvloeien uit gebeurtenissen of transacties die behoren tot het resultaat uit de normale, niet-incidentele bedrijfsactiviteiten, maar die omwille van de vergelijkbaarheid apart toegelicht worden op grond van de aard, omvang of het incidentele karakter van de post.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

3.3 Toelichting op de jaarrekening

Effecten

Effecten (aandelen) worden gewaardeerd op de marktwaarde per balansdatum.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Reserves en fondsen

Eigen vermogen is zodanig gepresenteerd dat daaruit blijkt welk gedeelte vrij besteedbaar is en welk gedeelte is vastgelegd. Indien aan een deel van het eigen vermogen een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven, dan gezien de doelstelling van de organisatie zou zijn toegestaan, is dit deel verantwoord als bestemmingsreserve. Deze beperking in het bestedingsdoel kan door het bestuur zijn opgelegd. Indien de beperking zoals bedoeld in de vorige alinea niet door derden, maar door het bestuur is aangebracht, wordt het aldus afgezonderde deel van het eigen vermogen aangeduid als bestemmingsreserve (en niet als bestemmingsfonds). Indien de beperking door een derde is opgelegd wordt het afgezonderd deel van het eigen vermogen aangeduid als bestemmingsfonds.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Het resultaat wordt tevens bepaald met inachtneming van de verwerking van ongerealiseerde waardeveranderingen van op reële waarde gewaardeerde vastgoedbeleggingen, de onder de vlottende activa opgenomen effecten en afgeleide financiële instrumenten die niet zijn aangemerkt als afdekkingsinstrument.

Baten

Onder baten wordt verstaan de bedragen voor de in het verslagjaar geleverde goederen of diensten na aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen, alsmede de baten uit hoofde van giften, subsidies, sponsorbijdragen en overige ontvangsten.

Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Waardeveranderingen financiële instrumenten gewaardeerd tegen reële waarde

Waardeveranderingen van financiële instrumenten die op actuele waarde gewaardeerd zijn, worden verwerkt in de staat van baten en lasten.

Stichting Vrienden van de Leidse Hortus te Leiden

3.4 Toelichting op de balans

ACTIVA

VLOTTENDE ACTIVA

Vorderingen

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Overige vorderingen		
Vooruitbetaalde kosten	-	460
Overige vorderingen	6.277	7.870
	<u>6.277</u>	<u>8.330</u>

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Overlopende activa		
Vrienden aan de kassa	-	6.870
Curo	-	85
	<u>-</u>	<u>6.955</u>

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Effecten		
Van Lanschot Kempen beleggingsfonds	4.350.157	4.192.014
	<u>4.350.157</u>	<u>4.192.014</u>

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Liquide middelen		
ING bank	54.042	44.610
Rabobank	193.435	190.572
van Lanschot	764.133	752.101
	<u>1.011.610</u>	<u>987.283</u>

3.4 Toelichting op de balans

PASSIVA

EIGEN VERMOGEN

	2025	2024
	€	€
Stichtingskapitaal		
Stand per 31 december	1.000	1.000

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Bestemmingsreserves		
Continuïteit	54.722	54.722
Varentuin	1.000	1.000
Nalatenschappen	36.777	36.777
Stamvermogen Carla van Steijnfonds	5.160.449	5.002.306
	<u>5.252.948</u>	<u>5.094.805</u>

	2025	2024
	€	€
<i>Continuïteit</i>		
Stand per 1 januari	54.722	32.382
Bestemming resultaat boekjaar	-	22.340
Stand per 31 december	<u>54.722</u>	<u>54.722</u>

	2025	2024
	€	€
<i>Varentuin</i>		
Stand per 31 december	<u>1.000</u>	<u>1.000</u>

	2025	2024
	€	€
<i>Nalatenschappen</i>		
Stand per 1 januari	36.777	154.580
Bestemming resultaat boekjaar	-	-117.803
Stand per 31 december	<u>36.777</u>	<u>36.777</u>

3.4 Toelichting op de balans

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<i>Stamvermogen Carla van Steijnfonds</i>		
Stand per 1 januari	5.002.306	4.564.430
Bestemming resultaat boekjaar	<u>158.143</u>	<u>437.876</u>
Stand per 31 december	<u><u>5.160.449</u></u>	<u><u>5.002.306</u></u>

Het stamvermogen wordt aangehouden voor een langjarige bijdrage aan projecten van de Hortus ten gunste van de publieksfunctie. Rekening houdend met de inflatie vanaf 2020 bedraagt het geïndexeerde stamvermogen Euro 5.711.425.

Vanaf het jaar 2024 worden de beleggingsresultaten ten laste / ten gunste van het stamvermogen Carla van Steijnfonds gebracht met dien verstande dat het geïndexeerde vermogen het maximum betreft.

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Bestemmingsfondsen		
Carla van Steijn Fonds	<u><u>37.105</u></u>	<u><u>83.879</u></u>

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<i>Carla van Steijn Fonds</i>		
Stand per 1 januari	83.879	230.391
Bestemming resultaat boekjaar	<u>-46.774</u>	<u>-146.512</u>
Stand per 31 december	<u><u>37.105</u></u>	<u><u>83.879</u></u>

KORTLOPENDE SCHULDEN

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Schulden op korte termijn		
Crediteuren	<u><u>62.239</u></u>	<u><u>3.756</u></u>

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Overige schulden		
Vooruitontvangen bijdragen	<u><u>14.752</u></u>	<u><u>11.142</u></u>

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Garantiestellingen

Ten behoeve van een in 2028 te houden congres heeft de stichting zich garant gesteld tot een bedrag van maximaal € 50.000.

Toezeggingen

In 2025 zijn aan de Leidse Hortus toezeggingen gedaan voor diverse in 2026 uit te voeren projecten voor een bedrag van circa € 170.000.

3.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2025	2024
	€	€
Baten		
Bijdrage vrienden / adoptanten	128.155	97.313
Giften en donaties	2.853	8.440
Sponsoring	18.973	21.281
Ontvangsten schenkingen en erfenissen	25.000	-
Deelnemersbijdragen	1.050	-
	<u>176.031</u>	<u>127.034</u>
Verstrekte bijdragen algemeen		
Jaarkaartafdracht	<u>39.080</u>	<u>28.143</u>
Verstrekte subsidies activiteiten Hortus		
Activiteiten Hortus / Themajaar	40.000	40.000
Bomenonderhoud	20.000	23.000
	<u>60.000</u>	<u>63.000</u>
Collectie / Tuinontwikkelingen		
Rondje sterrenwacht	-	116.000
Overkapping educatieve activiteiten	-	23.000
	<u>-</u>	<u>139.000</u>
Wetenschap		
Cofinancieringonderzoeker Citizen Science project	<u>23.000</u>	<u>23.000</u>
Publiek & Outreach		
Educatiemateriaal / Themajaar	30.000	20.000
Project "Vrienden belangrijk" / Relatiebeheer	25.000	40.000
	<u>55.000</u>	<u>60.000</u>
Kosten activiteiten adoptanten en vrienden		
Kosten vrienden en adoptantendagen	6.393	4.718
Kosten Hortus magazine	12.584	13.172
Clusius lezingen	2.248	2.325
Overige activiteitskosten	2.268	2.765
	<u>23.493</u>	<u>22.980</u>
Diverse projecten		
Hidden biodiversity networks	12.500	12.500
Lesprogramma's Technolab	-	17.000
	<u>12.500</u>	<u>29.500</u>

3.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2025	2024
	<u>€</u>	<u>€</u>
Kantoorkosten		
Bankkosten (algemeen)	751	631
Overige kantoorkosten	764	916
Incassokosten Curo payments	817	570
	<u>2.332</u>	<u>2.117</u>
Algemene kosten		
Administratiekosten	3.919	3.734
Bestuurskosten	1.402	497
Overige algemene kosten	678	1.043
	<u>5.999</u>	<u>5.274</u>
Financiële baten en lasten		
Opbrengst van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten		
Opbrengsten van effecten	<u>158.143</u>	<u>437.876</u>
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		
Ontvangen rente banken	<u>15.072</u>	<u>19.769</u>
Rentelasten en soortgelijke kosten		
Beleggingskosten (fondsen)	<u>16.473</u>	<u>15.764</u>

Leiden,
Stichting Vrienden van de Leidse Hortus

M.J.J. Welsink

J.E.M. van Ruiten