

# Beleidsplan 2024 Stichting Vrienden van de Leidse Hortus



## Inleiding

**Stichting Vrienden van de Leidse Hortus** (hierna: Stichting) is in 1994 opgericht om de publieke belangstelling voor de Hortus botanicus Leiden (hierna: Hortus) en haar collectie te vergroten. De Hortus is de oudste hortus botanicus van Nederland en is door haar ligging in het centrum van Leiden van bijzondere waarde en betekenis voor de universiteit en de stad en heeft daarmee een grote aantrekkingskracht op een breed publiek.

Om de aantrekkingskracht op het brede publiek om te zetten in betrokkenheid bij en steun voor de Hortus, werft de Stichting donateurs (Vrienden en Adoptanten genoemd). Het bestuur van de Stichting (hierna: Bestuur) organiseert daartoe activiteiten voor de donateurs om het bijzondere karakter van de Hortus in al zijn facetten onder hun aandacht te brengen. Daarnaast geeft de Stichting (financiële) steun aan de Hortus voor publieksgerichte activiteiten, projecten en investeringen.

De gelden voor haar werk verkrijgt de Stichting met name uit donateursbijdragen en uit schenkingen en erfenissen. De Stichting is door de Belastingdienst aangemerkt als een culturele, algemeen nut beogende instelling (culturele ANBI).

Dit beleidsplan bevat de volgende informatie:

- Doelstelling
- Beleid en werkwijze
  - \* Aantrekkingskracht
  - \* Donateurs
  - \* Financiële steun
  - \* Goed bestuur
- Bestuur
- Basisinformatie Stichting

## Doelstelling

In de statuten staat dat de Stichting zich ten doel stelt de belangstelling voor, de betrokkenheid bij en de ondersteuning van de Hortus te bevorderen. De Stichting richt zich daarbij in het bijzonder, maar niet alleen, op:

- a. het vergroten van de publieke betrokkenheid bij de Hortus en zijn historische, botanische, museale en culturele betekenis;

- b. het vergroten van de publieke belangstelling voor en bekendheid met het wetenschappelijk onderzoek dat met de kennis en de collectie van de Hortus wordt verricht.

Voor het realiseren van haar doelstelling richt de Stichting zich met name op de publieksfunctie van de Hortus. De aantrekkingskracht die de historische, botanische, museale en culturele betekenis van de Hortus met zich brengt voor een breed publiek is de basis voor de inzet van de Stichting. Dit geldt zowel voor haar eigen activiteiten, voor activiteiten in samenwerking met anderen als voor de ondersteuning van activiteiten, projecten en investeringen van de Hortus.

## **Beleid en werkwijze**

Om haar statutaire doelen te bereiken richt de Stichting zich op grond van de statuten met name op:

- a. het verwerven van financiële middelen;
- b. het bevorderen van een nauwe betrokkenheid van donateurs en andere belangstellenden bij de Hortus, onder meer door het al dan niet met anderen organiseren van activiteiten en lezingen;
- c. het financieel en materieel ondersteunen van de Hortus en de Hortusorganisatie.

Voor de realisatie van de doelstellingen zijn daarmee drie aandachtspunten of beleidsdoelen te formuleren, te weten het bevorderen van 'Aantrekkingskracht', 'Donateurs' en 'Financiële steun'. Daarnaast is een goed bestuur van de Stichting eveneens een belangrijk beleidsdoel. De inzet van het Bestuur op deze vier beleidsdoelen wordt hierna verder toegelicht.

### ***Aantrekkingskracht***

De Hortus heeft als oudste Hortus van Nederland een bijzondere historische, botanische, museale en culturele betekenis. Deze verschillende facetten van de Hortus hebben op zich al een grote aantrekkingskracht. Om een groeiend publiek hiervan bewust te laten zijn, is het belangrijk om actief publieke aandacht op te wekken voor de Hortus als tuin en het daaraan verbonden onderzoek. De Hortus is zich daarvan goed bewust en voert daarop ook een aantrekkelijk communicatie- en publieksbeleid.

Het beleidsdoel voor de Stichting is hierbij drieledig. De Stichting is gevraagd en ongevraagd een klankbord voor het management van de Hortus, de Stichting ondersteunt het publieksbeleid van de Hortus inhoudelijk en financieel, en de Stichting vult - al dan niet met anderen - waar nodig het publieksbeleid op de verschillende facetten aan.

Het Bestuur voert ieder kwartaal overleg met het Hortusmanagement. In dit overleg bespreekt men de ontwikkelingen rond de Hortus en de mogelijkheden om die in te zetten voor het vergroten van de publieke aandacht. Daarbij worden ook de mogelijkheden voor financiële ondersteuning betrokken.

De inhoudelijke ondersteuning van de publieksfunctie richt zich met name op potentiële en huidige donateurs van de Stichting waarbij de verschillende facetten aan bod komen in uitgaven en bijeenkomsten. Zie hierna ook onder 'Donateurs'.

## Inzet 2024

- Kwartaaloverleg met Hortusmanagement;
- Voorbereiding uitgave jaarlijks Hortus Magazine 2025 (in samenwerking met de Hortus);
- Ondersteuning aan drie Clusiuslezingen (in samenwerking met de Clusiusstichting).

## **Donateurs**

De donateurs vormen de spil van de Stichting. Enerzijds vormt het donateurschap de verbinding tussen de donateur en de Hortus. Anderzijds zijn de donaties de belangrijkste bron voor de financiële ondersteuning van de Hortus (en anderen) door de Stichting.

### *Werving donateurs*

Eind 2023 heeft de Stichting circa 1.500 donateurs waarbij de Stichting verschillende categorieën onderscheidt, aangeduid als Vrienden of Adoptanten. Op een enkele Adoptant na, zijn de donateurs natuurlijke personen. Het aantal donateurs is de afgelopen jaren redelijk stabiel gebleken, waaruit kan worden opgemaakt dat het verlies van (oudere) donateurs is opgevangen door het aantrekken van nieuwe donateurs.

Het beleid van de Stichting is er nu op gericht om het aantal donateurs in ieder geval te stabiliseren op 1.500. De ambitie is echter om het aantal donateurs in de komende vijf jaar te laten groeien naar 2.000. Deze groei zou mogelijk moeten zijn omdat de jaarlijkse bezoekersaantallen van de Hortus stijgen, wat duidt op een groeiend potentieel aan donateurs.

Om de ambitie vorm te geven, stelt de Stichting samen met het Hortusmanagement in 2024 een wervingsprogramma op voor nieuwe donateurs. Bij het opstellen van dit programma zal met het Hortusmanagement worden besproken in hoeverre de werving zich naast natuurlijke personen zal richten op bedrijven en instellingen ('zakelijke Vrienden'). Ook zal in het wervingsprogramma naast de bestaande bomenadoptie de mogelijkheden worden onderzocht voor andere adoptievormen, zoals banken.

## Inzet 2024

- Verder vormgeven relatiebeheer inclusief schenken en nalaten;
- Deelname Hortus Plantenmarkt;
- Uitwerking wervingsprogramma samen met Hortusmanagement met bijbehorend communicatiebeleid.

Daarnaast bekijkt het Bestuur of in samenwerking met de Vereniging Belanghebbenden Lakenhal (VBL) en andere partijen of in 2025 de 2<sup>e</sup> Leidse Kunst en Natuur Show kan worden georganiseerd.

### *Behoud donateurs*

Naast het werven van donateurs is het borgen van een langjarige relatie met de donateurs van groot belang. Hiervoor organiseert het Bestuur gedurende het jaar diverse activiteiten om zo de belangstelling van de donateurs voor de Hortus levend te houden.

Eind 2023 hebben Stichting en Hortus een enquête gehouden onder de huidige donateurs. Deze enquête moet inzicht geven in de redenen om Vriend of Adoptant te zijn en de concrete behoeften bij de verbinding met de Hortus. In 2024 analyseert het Bestuur samen met het Hortusmanagement de uitkomsten. Dit kan aanleiding geven tot aanpassingen in en aanvullingen op de huidige acties voor het behouden van donateurs.

#### Inzet 2024

- Toezending jaarlijkse uitgave Hortus Magazine;
- Organisatie Winterlezing (januari);
- Organisatie Vriendendag (april);
- Organisatie rondleiding voor Clusiusvrienden (augustus/september);
- Organisatie Adoptantendag (september/oktober);
- Evaluatie Vriendenonderzoek;
- Verder vormgeven van het communicatiebeleid.

#### **Financiële steun**

Met de ontvangen donaties, maar ook met de inkomsten uit schenkingen en erfenissen, is de Stichting in staat de Hortus financieel te ondersteunen. De ondersteuning ziet zowel op reguliere jaarlijkse werkzaamheden van de Hortus als op kleinere of grotere projecten. Vaste lijn daarbij is dat de bijdragen van de Stichting de aantrekkelijkheid van de Hortus en daarmee de publieke belangstelling vergroten op de verschillende facetten van de Hortus en het wetenschappelijk onderzoek, dat met de kennis en de collectie van de Hortus wordt verricht.

In 2018 heeft de Stichting een omvangrijke erfenis ontvangen uit de nalatenschap van mevrouw Carla van Steijn. Met deze erfenis is een vermogensfonds gevormd waarvan de opbrengsten worden aangewend om jaarlijks een bijdrage te kunnen leveren aan de Hortus. Het beheer van dit fonds komt hierna onder 'Goed bestuur' aan de orde.

Omdat de samenwerking tussen Stichting en Hortus jaarlijks ook tot een groot aantal financieel-administratieve acties leidt bij de aanvraag, toekenning en verantwoording van steunbijdragen, hebben Bestuur en Hortusmanagement aangegeven om tot werkafspraken te komen. Deze afspraken zullen in 2024 worden vastgelegd.

#### Inzet 2024

- Vastlegging werkafspraken Stichting en Hortus.

#### **Goed bestuur**

De Stichting heeft in 2023 de FIN toets 'Code Goed Bestuur' met succes doorlopen. Het label dat aan deze toets is verbonden, geeft aan dat het Bestuur zorgvuldig omgaat met de zeven normen voor het besturen, toezichthouden, het afleggen van verantwoording en het afwegen van belangen. Hiermee kan het stichtingsbestuur transparant inzicht geven in de zorgvuldige realisatie van de doelstelling: het ondersteunen van de Leidse Hortus.

Bij de uitkomsten van de positieve toets, heeft de FIN aan het Bestuur ook suggesties voor verdere verbetering van een transparant en goed bestuur meegegeven. Deze suggesties zal het Bestuur in 2024 oppakken en waar mogelijk doorvoeren.

### *Vermogensbeheer*

Na ontvangst in 2018 van de genoemde erfenis van Carla van Steijn, heeft het Bestuur besloten om deze erfenis in een vermogensfonds onder te brengen om met de opbrengsten uit dit fonds jaarlijks een bijdrage te leveren aan de Hortus. Uitgangspunt daarbij is om uit het vermogensfonds jaarlijks een bedrag van € 100.000 ter beschikking te stellen voor projecten van de Hortus.

De wijze waarop het vermogensfonds door de Stichting wordt beheerd, is vastgelegd in een beleggingsstatuut. Dit statuut regelt onder meer de instelling van een beleggingscomité, waaraan het financieel beheer van het fonds is gemandateerd. Het beleggingscomité overlegt daartoe twee keer per jaar met de professionele beleggingsinstelling waar het beheer van de beleggingsportefeuille is ondergebracht. Daarnaast is in het beleggingsstatuut de doelstelling van het vermogensfonds opgenomen. Die doelstelling houdt in dat het belegd vermogen gecorrigeerd voor inflatie in stand blijft en dit stamvermogen voldoende rendement oplevert om de beheerkosten te dekken en het beoogde jaarlijkse bedrag voor steunbijdragen te genereren. De beleggingen moeten daarbij voldoen aan de eisen voor verantwoord beleggen.

### *Inzet 2024*

- Opvolging geven aan suggesties voor verdere verbetering transparant en goed bestuur;
- Evaluatie beleggingsbeleid vermogensfonds.

### **Bestuur**

Het Bestuur is verantwoordelijk voor het functioneren van de Stichting en daarbij het onderhouden van goede contacten met donateurs, het Hortusmanagement en -organisatie en andere netwerken, onder meer met vriendenorganisaties bij andere Nederlandse botanische tuinen.

Het Bestuur bestaat uitsluitend uit vrijwilligers die geen vergoeding voor hun werkzaamheden ontvangen. Alleen eventuele onkosten bij het vervullen van de bestuursfunctie kunnen worden vergoed voor zover deze noodzakelijk en redelijk zijn.

Eind 2024 loopt de laatste zittingstermijn van Ton van Zijp af. Het Bestuur zal daartoe in het voorjaar de vacature openstellen. Het nieuwe bestuurslid zal op basis van een profiel worden geworven, waarbij aandacht is voor het vergroten van de diversiteit en representativiteit van het Bestuur.

### *Samenstelling Bestuur op 1 januari*

- John van Ruiten (voorzitter; einde 3<sup>e</sup> termijn: 1 mei 2027)
- Mia Hopperus Buma (secretaris; einde 3<sup>e</sup> termijn: 1 mei 2027)
- Gerbrand van den Ban (penningmeester; einde 1<sup>e</sup> termijn: 1 september 2025)
- Adri Mulder (2<sup>e</sup> secretaris - algemeen lid donateursactiviteiten; einde 3<sup>e</sup> termijn: 1 mei 2027)

- Ton van Zijp (2<sup>e</sup> penningmeester; einde 3<sup>e</sup> termijn: 1 januari 2025)
- Annette Los (algemeen lid PR en communicatie; einde 1<sup>e</sup> termijn: 1 september 2025)

#### Inzet 2024

- Werving algemeen bestuurslid.

### **Basisinformatie Stichting**

Statutaire naam:	Stichting Vrienden van de Leidse Hortus
Statutaire zetel:	Leiden
Akte van oprichting:	28 februari 1994
Laatste statutenwijziging:	6 december 2023
Kamer van Koophandel:	41169121
IBAN:	NL68INGB0003913813 (t.n.v. Stichting Vrienden van de Leidse Hortus)
RSIN:	803844608
Internet:	<a href="https://hortusleiden.nl/vrienden">hortusleiden.nl/vrienden</a> en <a href="https://hortusleiden.nl/vrienden/vriendenstichting">hortusleiden.nl/vrienden/vriendenstichting</a>
E-mail:	secretaris@vriendenleidsehortus.nl

Dit beleidsplan is vastgesteld in de bestuursvergadering van 22 mei 2024.